# ダイアローグ型人事制度の設計と運用

ダイアローグ(=対話)は 会社と社員の成長エンジン

日 時

2013年7月17日(金)10:00~17:00

会 場

日本生産性本部 セミナー室

(東京都渋谷・渋谷駅徒歩7分)

講師

島森 俊央 氏

(グローセンパートナー代表取締役)

参加費 (資料代·稅込) 一般の方:35,000円

**賛助会員**: 29,000 円(生産性本部賛助会員) LIC会員: 26,000 円(生産性労働情報センター会員)

対 象

経営者、人事ご担当者、経営企画ご担当者、社内研修ご担当者のみなさま

# 本セミナーの特色

#### 本セミナーでは、

- 1. 経営戦略が浸透せず、会社全体が進むべき方向に向いていないのではないか?
- 2. 組織や人材がこれからの自社のありたい姿と乖離しているのではないか?
- 3. 既存の人事制度(評価・処遇)のままで良いのだろうか?

という悩みを解決し、会社と社員が共に成長して潜在能力を最大限発揮するための新しい人事制度構築と運営ノウハウを考えます。

### 1. 人事制度が変わると、経営・人材が変わる

- (1) 人事制度は会社からのメッセージ
- (2) 人事制度の変更で経営課題を解決する

#### 2. ダイアローグ(=対話)は、会社と社員の成長エンジン

- (1) 経営戦略・方針の浸透に、-戦略浸透会議-
- (2) 人材育成の仕掛けつくり、-人材育成会議-

#### 3. これまでの人事制度はこうして変える

- (1) 社員への期待から<u>等級制度</u>を設定 等級で役割を明確に/社員の成長要素の考え方
- (2) <u>昇格</u>には十分に気をつかう 計画的人材育成/組織マネジメント強化/計画的人件費管理
- (3) <u>評価制度</u>の考え方を変える 目標理解浸透と人材育成のツール/
- (4) <u>報酬</u>の考え方・決め方を変える ペイポリシー/会社の維持発展のための人件費管理/報酬制度設計 給与(昇給)・賞与はこうして決める
- 4. 事例紹介、質疑応答

プログラム(10:00-17:00

#### 【講 師】 島森 俊央(しまもり としひさ)氏

(株式会社グローセンパートナー代表取締役)

上智大学卒業後、出光興産株式会社にて、法人卸売営業、販売支援、 ディーラーの経営支援(戦略立案・新規事業の立上げ・人事制度導入・ 本社機能のアウトソーシング)・社員教育・プロジェクトマネジャーな ど数多くの実務を経験。

その後、日本経営システム研究所にて戦略立案から営業の現場支援な どを行い、クライアントの業績を上げることができる人事コンサルタン トとして活躍。上場企業のV字回復も実現し同社の取締役に就任。

2008 年 株式会社グローセンパートナーを設立。代表取締役として、 職場活性化・人材育成システム・人事制度導入を実施しながら、クライ アントの業績向上と社員育成・組織活性の実績を多く残す。

#### 【参加要領】

- 1. お申し込みは、下記「参加申込書」を FAX でお送り下さい。開催 2 週間 前頃までに、折り返し参加証・ご請求書をお送りします。前日までに、参 加証が届かない際は、お手数ですが事務局までご連絡下さい。
- 2. 参加申し込み後のキャンセルは原則ご遠慮いただいております。やむを得 ずご欠席の場合は、代理の方のご派遣をご検討下さい。キャンセルの場合 は下記キャンセル費用を申し受けますのでご注意下さい。

開催日7~4営業日前	参加費の30%
開催日3営業日前~前日	参加費の50%
開催日当日	参加費の全額

## ホームページからもお申込みができます

日本生産性本部



セミナー → 分野一覧「人事・労務」



#### LIC購読会員ご入会のお勧め

生産性労働情報センターの購読会員にご入会いただ くと、時事テーマをタイムリーにお届けする季刊誌や、 人事労務・賃金に関する各種書籍、意識調査など統計調 査報告書を、毎月定期的にお送りいたします。また、 当センターが主催するセミナーに会員価格で参加する ことができます(法人年会費 ¥42,000-/賛助会員)。

#### 賛助会員ご入会のお勧め

日本生産性本部の賛助会員にご入会いただくとセミ ナー等の参加割引や各種特典があります (年会費は、法 人会員は企業規模に応じ、労組は一口5万円より)。

Fax: 03-3409-100

# 「ダイアローグ(対話)型人事制度の設計と運用」申込書

下記個人情報に同意の上、本セミナーに申し込みます

年 月 日

組	織名			
所 在 地				
TEL			FAX	
業 種 従業員数		1. 製造業 / 2. 非製造業 名(うち男: 女: )	会員区分	1. 一般 2. 日本生産性本部 賛助会員 3. LIC(生産性労働情報センター) 会員
お申込責任者 お名前		ふりがな	E-mail	
ご所属			役 職	
参加者	お名前	ふりがな	ご所属/役職	
	お名前	ふりがな	ご所属/役職	

#### <個人情報の取扱いについて>

- 1. ご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容についてはホームページ(http://www.jpc-net.jp/)をご参照願います。 2. 個人情報は当センターの書籍販売送付・セミナーご案内に関し必要な範囲で利用し、配送関係者に限り使用します。サービス提供に必要な情報のみ開示し、それ以外に使用
- させることはありません。法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。
  3. ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加又は削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。下記か総務部個人 情報保護担当窓口(Tel03-3409-1112)までお問合せください。【責任者:個人情報保護管理者(総務部長)】

#### 【主催・お問合せ】公益財団法人 日本生産性本部 生産性労働情報センター(LIC) 担当:下村・高橋