

！管理部門が活性化すれば会社が強くなる！

# 管理部門

管理部門の生産性“見える化”CD付き

# 生産性向上システム 導入セミナー

日時

2013年6月26日（水）  
10：00～17：00

会場

日本生産性本部 No.81 セミナー室  
（東京・渋谷駅 徒歩7分）

講師

河合 克彦 氏  
（株式会社河合コンサルティング代表取締役）

参加費

一般の方：35,000円  
賛助会員：29,000円（生産性本部賛助会員）  
LIC会員：26,000円（生産性労働情報センター会員）

対象

管理・間接部門、経理部門、経営者の方々

## 開催趣旨

日本企業の管理・間接部門の生産性が低いとされています。会議が多い、人数が多い、省力化が遅れているなど、「何となく非効率な“感じ”」はしますが、実際はその測定方法も確立されず、はっきりとは分からないのが実情です。そこで本セミナーでは、

- (1) 管理部門にも売上・利益の概念を導入し、**管理部門の生産性を“見える化”**させます。
- (2) それにより、**部門業績責任の明確化と採算コスト意識の醸成、改善意識を喚起**します。
- (3) 管理部門の、①目標設定 ②損益計算 ③業績評価と、④個人業績評価 ⑤部門長および部門構成員の処遇を組み合わせ、前後の仕組みを整備し一体として運用する「管理部門生産性向上システム」について、その仕組みと実際をご説明します。
- (4) 「部門別損益計算ソフト」の実演と、ソフトをCDにてお持ち帰りいただきます。

## プログラム（10:00～17:00）

### I. “見えない”管理部門の生産性を “見える”ようにする

～管理部門課長のぼやきと  
課員のつぶやき～

### II. 管理部門 部門別損益計算

- 1 損益計算に必要なレート算定
- 2 管理部門売上高の計算
- 3 管理部門人件費・経費の計算

### III. 業績評価制度／処遇制度

- 1 個人の業績評価
- 2 処遇制度  
（昇給・賞与の仕組みと計算の実際）

### IV. 管理部門生産性向上システム

- 1 概要とメリット
- 2 全社部門別損益計算の全体像
- 3 本部経費配布額の算定

### V. 管理部門の部門別損益計算から

処遇までの流れと実務

～実在モデル会社をベースにして～

- 1 生産性向上システムの実際
- 2 構築にあたっての留意点
- 3 部門別損益算定模擬演習
- 4 **【実演】部門別損益計算ソフト**
- 5 質疑応答、ほか

**【講師】河合 克彦 氏**

(株式会社河合コンサルティング 代表取締役)

京都大学経済学部卒業後、富士銀行に入行。富士ナショナルシテイ・コンサルティング、富士総合研究所を経て、1997年に株式会社河合コンサルティングを設立。

＜主な著書＞

- 『管理部門生産性向上システム』『要員・総額人件費マネジメント』
- 『役割目標によるマネジメント』『評価者になったら読む本』
- (以上、日本生産性本部)
- 『一次評価者のための人事評価入門』(日本経済新聞出版社)
- 『業績貢献度測定マニュアル』
- 『賃金決定のための部門業績評価』(以上、経営書院)
- 『一生懸命やっているのに評価されないと感じたとき読む本』
- 『真実の成果主義』(以上、中央経済社)

本セミナーでは、「管理部門生産性向上システム」を配布・使用します。



河合 克彦 著

日本生産性本部生産性労働情報センター 発行  
(定価 2,500 円 + 税)  
ISBN978-4-88372-444-4

※書籍代は参加費に含まれています

**【参加要領】**

1. お申し込みは、下記「参加申込書」を FAX でお送り下さい。開催2週間前頃までに、折り返し参加証・ご請求書をお送りします。前日までに参加証が届かない際は、お手数ですが事務局までご連絡下さい。
2. 参加申し込み後のキャンセルは原則ご遠慮いただいております。やむを得ずご欠席の場合は、代理の方のご派遣をご検討下さい。キャンセルの場合は下記キャンセル費用を申し受けますのでご注意ください。

開催日 7～4 営業日前	参加費の 30%
開催日 3 営業日前～前日	参加費の 50%
開催日 当日	参加費の全額

ホームページからもお申し込みができます

日本生産性本部

検索

セミナー → 分野一覧「人事・労務」

**LIC購読会員ご入会のお勧め**

生産性労働情報センターの購読会員にご入会いただくと、時事テーマをタイムリーにお届けする季刊誌や、人事労務・賃金に関する各種書籍、意識調査など統計調査報告書を、毎月定期的にお送りいたします。また、当センターが主催するセミナーに会員価格で参加することができます(法人年会費 ¥42,000/賛助会員)。

**賛助会員ご入会のお勧め**

日本生産性本部の賛助会員にご入会いただくとセミナー等の参加割引や各種特典があります(年会費は、法人会員は企業規模に応じ、労組は一口5万円より)。

**Fax:03-3409-1007**

**「管理部門生産性向上システム導入セミナー」参加申込書**

下記個人情報に同意の上、本セミナーに申し込みます

年 月 日

組織名			
所在地	〒		
TEL		FAX	
業種 従業員数	1. 製造業 / 2. 非製造業 名(うち男: 女: )	会員区分	1. 一般 2. 日本生産性本部 賛助会員 3. LIC(生産性労働情報センター) 会員
お申込責任者 お名前	ふりがな	E-mail	
ご所属		役職	
参加者	お名前	ふりがな	ご所属/役職
	お名前	ふりがな	ご所属/役職

＜個人情報の取扱いについて＞

1. ご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容についてはホームページ(<http://www.jpc-net.jp/>)をご参照願います。
2. 個人情報は当センターの書籍販売送付・セミナーご案内に関し必要な範囲で利用し、配送関係者に限り使用します。サービス提供に必要な情報のみ開示し、それ以外に使用させることはありません。法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。
3. ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加又は削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。下記が総務部個人情報保護担当窓口(Tel03-3409-1112)までお問合せください。【責任者:個人情報保護管理者(総務部長)】

【お問合せ先】公益財団法人 日本生産性本部 生産性労働情報センター(LIC) 担当:下村・高橋

〒150-8307 東京都渋谷区渋谷 3-1-1 TEL:03-3409-2508 FAX:03-3409-1007

URL: <http://www.jpc-net.jp> E-mail: [lic@jpc-net.jp](mailto:lic@jpc-net.jp)